



HAAPAVEDEN KAUPUNKISTRATEGIA 2030

ÄLYKKÄÄSTI SOPEUTUVA HAAPAVESI



Virtaa ja elinvoimaa

Haapaveden strategian realistinen tilannekuva MAHDOLLISUUKSIA JA VAHVUUKSIA 11/2025

- Haapavetiset yritykset ovat pääosin vahvoja, vakiintuneita ja monialaisia. Joukossa on myös potentiaalisia kasvuyrityksiä, jotka työllistävät ja kasvavat paikkakunnalla. Työpaikkaomavaraisuus on yli 100%.
- Lukuisat paikkakunnan yritykset toteuttavat parhaillaan investointi- ja kehittämistoimenpiteitään. Uusia työpaikkoja syntyy
- Metsätalous, puun sahaus ja puutuoteteollisuus ovat Haapavedellä elinvoimaisia ja kehittyviä
- Järjestötoiminta Haapavedellä on vahvaa ja osallistavaa
- Harrastusmahdollisuudet ovat monipuoliset ja hyvät sekä helposti kaikkien saavutettavissa
- Haapavesi palvelee yritykset, yrittäjät ja yrittäjiksi aikovat hyvin ja ammattitaitoisesti yhdessä seutukunnan kanssa
- Kaupungin asunto- ja toimitilayhtiöiden tervehdyttäminen on käynnistetty ja ne ovat kehittymis- ja toimintakykyisiä.
- Puhtaan siirtymän investointipotentiaali on Haapavedellä merkittävä ja monipuolinen. Se mahdollistaa mm. tuulivoiman, aurinkovoiman, energian varastoinnin, vedyn, etanolin ja metanolin sekä luomu-ligniinin tuotannon.
- Maatilat ovat isoja, moderneja yrityksiä ja työllistävät ihmisiä monialaisesti.
- Haapaveden luontoympäristö järvineen ja maastonmuotoineen on ainutlaatuinen viihtyvyystekijä ja matkailupotentiaali
- Haapaveden kulttuuritoiminta on laaja-alaista ja korkeatasoista. Paikkakunta tunnetaan mm. kantelepitäjänä ja kansanmusiikista sekä ainutlaatuisesta Haapaveden kamariorkesterista ja Folk-tapahtumasta kursseineen ja konsertteineen.
- Opiskelumahdollisuudet Haapavedellä ovat monialaiset ja monipuoliset – ja samalla historiallisen rakennemuutoksen kourissa
- Kaupungin henkilöstö on osaavaa, sitoutunutta ja motivoitunutta
- Kaupungin organisaatio on tehokas ja sopeutuva
- Kaupungin talous on niukasti tasapainoinen ja mahdollistaa paikkakunnan luovan ja älykkäästi sopeuttavan kehittämisen
- Kantaverkon sijainti ja siihen suunniteltu Pihtinevan sähköasema sekä tuuli- ja aurinkopuistot mahdollistavat merkittäviä energiaintensiivisiä tuotantoinvestointeja, mikä edellyttää ennakoivaa maankäytön suunnittelua.
- Kaupan palvelut ovat kohtuulliset, erikoisliikkeet ovat kuitenkin pääosin etääntyneet paikkakunnalta.
- Kaupunki ja Haapaveden yritykset ovat onnistuneet työvoiman rekrytoinnissa ja kotouttamisessa, mikä mahdollistaa kasvua tukevat investoinnit
- Lukuisat kylät

Strategian realistinen tilannekuva UHKIA ja HEIKKOUKSIA 11/2025

- Haapaveden väestö on vähenevä ja ikääntyvä – kuten koko Suomessa muutamia kaupunkiseutuja lukuun ottamatta
- Syntyvyys on alentunut ja nuoret aikuiset muuttavat pois paikkakunnalta – koululaisten määrä vähenee 10 opetusryhmän verran vuoteen 2030 mennessä
- Kuolleisuus on noin sata henkilöä/vuosi ja syntyvyys noin 40 vauvaa/vuosi.
- Haapavedellä vuokra-asunnot ovat pääosin iäkkäitä ja heikko-/peruskuntoisia
- Päätöksenteko on ollut riitaista ja kuluttavaa, strateginen kehittäminen on ollut pitkään tauolla
- Poismuutto on sisään muuttoa isompi
- Kylien väki ikääntyy sekä vähenee, kun maatalouden murroksessa aktiivitilojen määrä edelleen vähenee ja samalla.
- Kiinteistöjen arvot ovat muuttoliikkeen ja väestön ikääntymisen myötä eriytyneet Suomessa siten, ettei omistusasuminen ja uudisrakentaminen mahdollista väestön määrän kasvua Haapavedellä
- N. 20% henkilöstöstä eläköityy vuosikymmenen loppuun mennessä
- Haapaveden tiestö on heikkokuntoista
- Peruspalveluiden etääntyminen Haapavedeltä



HAAPAVEDEN KAUPUNKISTRATEGIA

"Älykkäästi sopeutuva Haapavesi"

STRATEGIAN YLEISET PERIAATTEET

STRATEGINEN PÄÄMÄÄRÄ (VISIO):

*HAAPAVESI ON TURVALLINEN JA YHTEISÖLLINEN
LUONTOKAUPUNKI
ELÄÄ, KASVAA JA YRITTÄÄ*

Virtaa ja elinvoimaa

”Älykkäästi sopeutuva Haapavesi, jossa virtaa ja elinvoimaa”



PÄÄMÄÄRÄ

Turvallinen ja
yhteisöllinen luontokaupunki
elää, kasvaa ja yrittää

TOIMINTA-AJATUS

Vaалимме turvallista, yhteisöllistä ja kestävää
elinympäristöämme. Yrittäjyys, koulutus ja yleinen
myönteisyys luovat edellytykset vakaalle kasvulle ja
elinvoimaisuudelle.

ARVOT

LUOVUUS JA
YRITTELIÄISYYS

YHTEISÖLLISYYS JA
MYÖNTEISYYS

AVOIMUUS JA
ASIAKASLÄHTÖISYYS

REHELLISYYS JA
OIKEUDENMUKAISUUS

Strategian kärkitavoitteena on yrittäjyyden ja työllisyyden vahvistuminen, mikä mahdollistaa asumisen, verotulot ja palvelut –
Haapaveden säilymisen itsenäisenä kaupunkina



STRATEGISET KÄRKITAVOITTEET

- ▶ **Elinvoimaisuus ja kasvu:** Kaupungin talous on tasapainoinen ja elinvoima* lisääntyy
- ▶ **Yrittäjyys ja työpaikat:** Yrittäjyyden ja yritysten toimintaedellytykset paranevat ja uusien työpaikkojen määrä kasvaa
- ▶ **Koulutus, osaaminen ja kulttuuri:** Koulutuksen laatu ja houkuttelevuus paranevat ja koulutus vastaa yritysten työvoiman tarpeita
- ▶ **Ympäristö ja kestävyys:** Luonnon ja ympäristön arvostaminen näkyy kaikessa tekemisessämme ja hyödynnämme luontoa kestävällä tavalla

* Elinvoimalla viitataan kaupungin kasvuun ja kilpailukykyyn liittyviin osatekijöihin, jotka luovat perustan Haapaveden myönteiselle kehitykselle

valtuusto 15.12.2025

The logo for Haapa Vesi is a green circle with a white dot at the top. Inside the circle, the words "HAAPA" and "VESI" are written in white, stacked vertically. To the right of the text is a small white icon of a plant with three leaves.

HAAPA
VESI

ELINVOIMAISUUS JA KASVU

- ▶ TALOUDENHOITOMME ON VAKAATA JA TUKEE STRATEGIAN TOTEUTUMISTA
 - ▶ Päätöksentekomme on joustavaa ja nopeaa sekä arvioimme valmistelussa vaikutukset ja riskit
 - ▶ Investointimme ja hankkeemme ovat ennakoivia, suunnitelmallisia ja hyvinvointia lisääviä, mikä mahdollistaa asukkaiden ja yritysten veto- ja pitovoiman
 - ▶ Hallitsemme omaisuuttamme ennakoivasti, suunnitelmallisesti ja kustannustarkasti
 - ▶ Uudet asukkaat kotoutamme tervetulleina kulttuuritaustasta riippumatta
- ▶ KAUPUNKIMME PALVELUT OVAT ASIAKASLÄHTÖISTÄ JA TEHOKKAITA
 - ▶ Asumisratkaisumme ovat joustavia ja tarjoavat yksilöllisiä vaihtoehtoja
 - ▶ Infrastruktuurimme tukee työssäkäyntiä ja etätöön tekemistä
 - ▶ Palvelumme ja toimintaprosessimme ovat tehokkaita ja automatisoituja, mikä parantaa työn tehokkuutta ja vähentää kustannuksia
 - ▶ Meillä on myönteinen toimintakulttuuri
- ▶ PALVELUIDEMME AVULLA ASUKKAIDEN ARKI ON SUJUVAA
 - ▶ Palvelumme ovat helposti saavutettavia, asiakaslähtöisiä ja ennakoivia
 - ▶ Hyödynnämme palveluissa teknologian tarjoamia mahdollisuuksia
 - ▶ Kuuntelemme ja arvostamme asukkaitamme, sekä otamme alkuvaiheessa heidät mukaan palvelujemme suunnitteluun ja kehittämiseen
 - ▶ Palveluiden toteutuksessa teemme yhteistyötä eri toimijoiden kanssa

Virtaa ja elinvoimaa

YRITTÄJYYS JA TYÖPAIKAT



- ▶ YRITYKSEMME OVAT KILPAILUKYKYISIÄ
 - ▶ Yritystemme toimintaedellytykset paranevat ja yrittäjäyhteistyömme on vahvaa
 - ▶ Uusien yritysten on helppoa ja kannattavaa tulla kaupunkiimme
 - ▶ Maan hankintamme ja maankäytön suunnittelumme tukee ennakoiden elinkeinotoiminnan kasvua
 - ▶ Yrittäjillämme on edellytyksiä liiketoimintamahdollisuuksien ja toimintaedellytyksien parantamiseen
- ▶ YRITYSTEN TYÖVOIMAN SAATAVUUS PARANEE
 - ▶ Teemme tiivistä yhteistyötä paikallisten yritysten kanssa, jotta koulutuksen tarjonta vastaa työmarkkinoiden tarvetta
 - ▶ Edistämme koulutusta ja oppimista, myös käytännönläheisiä oppimismuotoja sekä oppilaitoksissa että työpaikoilla
 - ▶ Työvoiman kotouttaminen on kokonaisvaltaista (uudet asukkaat, opiskelijat, maahanmuuttajat ja oma väestö)
 - ▶ KOTO- ja työllisyyspalvelumme tukee työvoiman saatavuutta ja yritysten menestymistä
 - ▶ Huomioidaan eläkeikäisen väestön työvoima- ja osaamispotentiaali kaupungin ja elinkeinoelämän kehittämisessä

Virtaa ja elinvoimaa

KOULUTUS, OSAAMINEN JA KULTTUURI

- ▶ KOULUTUKSEMME ON KILPAILUKYKYISTÄ JA LAADUKASTA
 - ▶ Ylläpidämme koulutus- ja opetussuunnitelmia vastaamaan myös kaupungin strategisia tavoitteita
 - ▶ Haapaveden kulttuurista vahvuutta kantele- ja kansanmusiikkipitäjänä vaalitaan osana varhaiskasvatusta ja perusopetusta
 - ▶ Paikkakunnalla tarjottava koulutus vastaa yritysten tarpeita
 - ▶ Perusopetuksen ryhmäkoot pidetään maltillisina
- ▶ OPPILAITOKSEMME PUHALTAVAT YHTEEN HIILEEN
 - ▶ Oppilaitosten tiivis yhteistyö ja yhteiset tavoitteet parantavat koulutuksen laatua ja houkuttelevat uusia opiskelijoita sekä vahvistavat kaupungin vetovoimaa
- ▶ HENKILÖSTÖ JA PÄÄTTÄJÄT OVAT SITOUTUNEITA JA MOTIVOITUNEITA TOTEUTTAMAAN STRATEGISIA TAVOITTEITA
 - ▶ Jokainen tietää, miten oma työ edistää strategian toteutumista
 - ▶ Meillä on kanavia, joissa työntekijät ja valtuutetut voivat jakaa näkemyksiään ja ideoitaan
 - ▶ Koulutusohjelmat tukevat strategian toteuttamista; esim. johtamistaidot, viestintä ja asiakaspalvelutaidot
- ▶ KULTTUURI JA YHTEISÖLLISET TAPAHTUMAT
 - ▶ Kulttuuri on keskeinen HYTE-toiminnan painotus
 - ▶ Tapahtumat houkuttelevat myös alueellisesti osallistumaan ja parantavat kaupungin mainetta ja tunnettua
 - ▶ Yhteisölliset tapahtumat edistävät myönteistä ilmapiiriä ja yhteishenkeä
 - ▶ Järjestöjen toimintaa tuetaan taloudellisesti

Virtaa ja elinvoimaa

YMPÄRISTÖ JA KESTÄVYYS

- ▶ ARVOSTAMME AINUTLAATUISTA LUONTOAMME JA YMPÄRISTÖÄMME PAIKKAKUNNAN VAHVUUTENA
 - ▶ Kaupunkikuvamme on siisti ja viihtyisä
 - ▶ Parannamme luonnon virkistyskäyttöä ja liikuntamahdollisuuksia
 - ▶ Korostamme lasten ja nuorten luontokasvatusta ja luonnon arvostamista
 - ▶ Edistämme matkailua ja matkailun elinkeinotoiminnan mahdollisuuksia kehittämällä luonto- ja virkistyskohteita
 - ▶ Viestimme positiivisesti maaseutuasumisesta Haapavedellä ja sen luontoympäristössä
- ▶ KESTÄVIEN RATKAISUJEN HYÖDYNTÄMINEN
 - ▶ Huomioimme maankäytössä ympäristövaikutukset ja luonnon monimuotoisuuden
 - ▶ Edistämme uusiutuvaa energiaa ja energiatehokkaita ratkaisuita
 - ▶ Kehitämme kiertotaloutta ja vähennämme jätteen määrää
 - ▶ Edistämme kestävää asumista, yrittämistä ja liikkumista
 - ▶ Pyhäjoen vesistöympäristön vesistön tila paranee ja luontoarvot kehittyvät sekä ennallistuvat

Virtaa ja elinvoimaa



HAAPAVEDEN KAUPUNKISTRATEGIA

"Älykkäästi sopeutuva Haapavesi"

STRATEGISET TOIMENPITEET

TOIMENPITEIDEN TAVOITE:

*TURVALLINEN JA YHTEISÖLLINEN LUONTOKAUPUNKI
ELÄÄ, KASVAA JA YRITTÄÄ*

Virtaa ja elinvoimaa

ELINVOIMAISUUS JA KASVU

TAVOITE: KAUPUNGIN TALOUS ON TASAPAINOINEN JA ELINVOIMA VAHVISTUU

TOIMENPITEET*:

- ▶ Ennakoidaan kaupungin toimintojen rakenteelliset sopeuttamistoimenpiteet talouden tasapainon säilyttämiseksi
- ▶ Ennakoidaan ja yksilöidään investoinnit ja kehittämishankkeet 5 vuoden aikajänteellä elinvoiman kehittämiseksi vuosittain ennen talousarvion laadintaa
- ▶ Mahdollistetaan yritysten kannattava kasvu kehittämällä kaupungin elinkeinopalvelua ja yritysten toimitilaedellytyksiä (huomioidaan kasvualat: vihreän siirtymän investoinnit ja puolustusteollisuus)
- ▶ Kehitetään ensisijaisesti hankerahoitusta hyödyntämällä Haapaveden keskustan aluetta (leikkikenttä, liikennepuisto, tori ja esiintymislava) kaupungin vetovoiman parantamiseksi.
- ▶ Toteutetaan 3. sektorin kanssa vastavuoroista kumppanuutta; kaupunki tukee ja järjestöt osallistuvat palveluiden tuottamiseen. Myös yritykset huomioidaan palveluiden tuottajina.
- ▶ Lisätään viestintää kaupungin tunnettuuden kehittämiseksi
- ▶ Toteutetaan kampanja uusien yritysten ja asukkaiden houkuttelemiseksi
- ▶ Toimitetaan uusille haapavetisille tietopaketti palveluista, harrastuksista, reiteistä jne.
- ▶ Pois muuttaneille lähetetään kysely lähdön syistä ja kokemuksista

▶ MITTARIT:

- ▶ Talousarvion toteuma vs. suunnitelma
- ▶ Investointien määrä
- ▶ Asukasmäärän kehitys ja muuttotase

*toimenpiteet suoritetaan ajoissa ja oikea-aikaisesti ennakoiden

ASUMISEN KEHITTÄMINEN JA LISÄÄMINEN

TAVOITE: Varmistetaan riittävä ja monipuolinen vuokra-asuntotarjonta työvoiman saatavuuden ja kaupungin vetovoiman tueksi.

► TOIMENPITEET:

- Toteutetaan joustavia ja kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja (vanhuksille, perheille ja yksinasuville sekä opiskelijoille) tavoitteena vähintään kahden uuden rivitalon rakennuttaminen
- Tervehdytetään ja kehitetään Kiinteistö Oy Haapa-asuntojen toimintaa siten, että käyttöaste nousee 95 %:iin
- Kehitetään uusia asumisen muotoja
- Toteutetaan erilaisia kannusteita asumiseen ja muuttamiseen
- Sijoitetaan asunnot vetovoimaisille ja saavutettaville alueille
- Hyödynnetään kiertotalouden ja energiatehokkuuden ratkaisuja rakentamisessa
- Paikkakunnan vapaat tontit päivitetään nettisivuille ja mainostetaan sosiaalisessa mediassa
- Toteutetaan asukaskysely kaikille kuntalaisille ja järjestetään kuntalaisten iltoja
- Avataan kunta-akkunaan lomake kuntalaisaloitteita varten ja paperilomakkeet kirjastoon sekä kuntatiedotteeseen

► MITTARIT:

- Rakennettujen vuokra-asuntojen määrä ja käyttöaste
- Työvoiman saatavuuden parantuminen (yrityskyselyt)
- Aukkaiden tyytyväisyys asumisratkaisuihin
- Investointien määrä vuokra-asuntotuotantoon, kuntalaisten iltojen määrä

valtuusto 15.12.2025

Virtaa ja elinvoimaa



YRITTÄJYYS JA TYÖPAIKAT

TAVOITE: Yrittäjyyden ja yritysten toimintaedellytykset paranevat ja työpaikkojen määrä kasvaa

► TOIMENPITEET:

- Muodostetaan Haapaveden elinvoimakeskus (yritysneuvonta, toimitilat, asuminen, maahanmuuttajien palvelut, maaseutupalvelut, Kelapalvelut sekä hanke-/rahoitus-/yrittäjyysneuvonta projektirahoituksella)
- Luodaan yrittäjyyden kehittämisohjelma/kehittämishanke sekä varmistetaan yritysten ja yrittäjien neuvontapalvelut niiden kaikissa elinkaaren vaiheissa mm. monipuolistamalla elinkeinopalveluiden verkostoyhteistyötä
- Valvotaan 2. asteen oppilaitosten etua ja koulutuksen työelämäyhteistyötä Haapavedellä
- Kehitetään työvoiman ja opiskelijoiden kotouttamispalvelua Haapavedellä
- Parannetaan nuorten ja työttömäksi joutuneiden työllistymistä tarkastamalla n. Haapavesi-lisän sääntöjä (työllistämisseteli).
- Huomioidaan paikallisuus hankinnoissa ja yrityslähtöisyys päätöksenteossa
- Hankitaan ja kaavoitetaan maata yritystonteiksi ja kasvualojen teollisuusalueiksi

► MITTARIT:

- Uusien ja lopettaneiden yritysten määrä vuosittain.
- Työpaikkojen nettolisäys.
- Yritysten tyytyväisyys toimintaedellytyksiin (kyselyt).
- Hankintaohjeet huomioivat strategian ja ovat ajantasaiset

Virtaa ja elinvoimaa



KOULUTUS, OSAAMINEN JA KULTTUURI

TAVOITE: Koulutuksen laatu ja houkuttelevuus paranevat, ja koulutus tukee työvoiman tarpeita.

▶ TOIMENPITEET:

- ▶ Markkinoidaan Haapavettä aktiivisesti koulutuskaupunkina
- ▶ Kehitetään oppilaitosten yhteisen harrasteakatemian toimintaa
- ▶ Vahvistetaan toisen asteen koulutusyhteistyötä ja elinvoimavaikutuksia
- ▶ Turvataan koulutuksen laatu ja resurssit järjestämällä perusopetus kohtuullisen- ja tasakokoisissa opetusryhmissä
- ▶ Sopeutetaan lähikouluverkkoa oppilasmäärien kehityksen mukaisesti
- ▶ Tuetaan 3. sektorin järjestöjen ja toimintaa ja tapahtumia vastavuoroisuusperiaatteella yhdistysavustuksilla, kumppanuudella ja viestinnällä
- ▶ Tuetaan huoltajia lasten kasvatustyössä viestinnällä ja korostaen mm. vastuullista huoltajuutta ja rajojen asettamista

▶ MITTARIT:

- ▶ Opiskelijamäärän kehitys ja luokkakoot sekä pätevien opettajien määrä
- ▶ Tapahtumien määrä ja osallistujamäärät
- ▶ Oppilaiden ja opiskelijoiden hakeutuminen ja pääsy jatko-opintoihin tai työllistyminen

Virtaa ja elinvoimaa





TILOJEN JA PALVELUJEN OPTIMOINTI MUUTTUVASSA VÄESTÖRAKENTEESSA

TAVOITE: Varmistaa koulu- ja varhaiskasvatustilojen tehokas käyttö sekä palvelujen saavutettavuus tilanteessa, jossa oppilasmäärät ja syntyvyys laskevat.

► TOIMENPITEET:

- Verkkotarkastelu: Arvioidaan koulujen ja päiväkotien yhdistämistarpeet, lakkautukset ja tilojen uudelleenkäyttömahdollisuudet.
- Monikäyttöiset tilaratkaisut: Edistetään tilojen yhteiskäyttöä eri toimijoiden välillä (esim. koulu, varhaiskasvatus, kulttuuri).
- Asiakasmaksujen vaikutusanalyysi: Selvitetään maksujen vaikutus osallistumisasteeseen ja perheiden talouteen.
- Osallistava suunnittelu: Kuullaan huoltajia, henkilöstöä ja alueen asukkaita suunnittelun eri vaiheissa.

► MITTARIT:

- Määritellään mittarit tilatehokkuudelle, palvelujen saavutettavuudelle ja asiakastyytyväisyydelle.
- Arvioidaan vuosittain tilojen käyttöaste, kustannukset ja asiakasmäärät.
- Päivitetään strategiaa väestökehityksen ja palvelutarpeiden muuttuessa.

Virtaa ja elinvoimaa



YMPÄRISTÖ JA KESTÄVYYS

TAVOITE: Luonnon ja ympäristön arvostaminen näkyy kaikessa tekemisessä ja luontoa hyödynnetään kestävällä tavalla.

► TOIMENPITEET:

- Kehitetään kaupungin keskustan vetovoimaa ja kylien toimintaa (leikkipuisto, liikennepuisto, torialue)
- Markkinoidaan, tuotteistetaan sekä kehitetään virkistys- ja liikuntakohteita kehittämishankkeiden avulla
- Edistetään uusiutuvaan energian ja kiertotalouden investointeja strategisena kokonaisuutena
- Parannetaan Pyhäjoen vesistön tilaa Pyhäjoen vesistöyhdistyksen kautta
- Kehitetään ja edistetään matkailua (esim. metsästys- ja luontomatkailua)
- Edistetään joukkoliikennettä toteuttamalla uuden linja-autojen pääpysäkin rakentaminen näyttötauluineen ja muine asianmukaisine varusteineen näkyväksi

► MITTARIT:

- Luontokohteiden kävijämäärät.
- Pyhäjoen luontoarvojen kehitysarviointi.
- Keskustan kehittämishankkeiden toteutuminen

Virtaa ja elinvoimaa



YHTEISET PERIAATTEET JA ARVOT TOIMINNASSA

- ▶ Luovuus ja yritteliäisyys: Kannustetaan innovatiivisuuteen kaikilla tasoilla. Kannustetaan kokeiluun, ei pelätä epäonnistumisia. Otetaan kaupunkina positiivista riskiä elinvoiman vahvistamiseksi
- ▶ Yhteisöllisyys ja myönteisyys: Vahvistetaan osallistavaa toimintakulttuuria.
- ▶ Koulutus ja kulttuuri: Nostetaan esiin oppimisen ja kulttuurin merkitys.
- ▶ Turvallisuus ja hyvinvointi: Varmistetaan arjen sujuvuus ja palveluiden saavutettavuus.
- ▶ Turvallisen tilan periaatteiden noudattaminen kaupungin ja kaikkien yhteisöjen toiminnassa.
- ▶ Keskusteleva toimintakulttuuri ja asiat käsitellään asioina
- ▶ Laaditaan konkreettinen elinkeino- ja markkinointisuunnitelma (viestintä, messut, työryhmä)
- ▶ Strategian toteutumista arvioidaan vuosittain
- ▶ Puhutaan asiat niin kuin ne ovat

Virtaa ja elinvoimaa



ÄLYKKÄÄSTI SOPEUTUVA HAAPAVESI

Vaikka tunnusluvut tai sijainti luovat haasteita, Haapavesi
panostaa omiin vahvuuksiinsa ja päättää hyötyä
paikallisista vahvuuksistaan sekä erityispiirteistään